



# M Ø D E R E F E R A T

## B E S T Y R E L S E S M Ø D E

Tid/sted	Onsdag den 21. september 2016 kl. 17.30	Mødenr.:	7 - 2016
Deltagere	<b>Bestyrelsen:</b> Stig Brogård Andersen (SBA) Claus Svold (CS) Jan Haugsted Petersen (JHP) Jørgen Ejlskov (JE) Gert Nielsen (GN) Judith Domino (JD)  <b>Manager:</b> Bo Vaaben (BV)		
Afbud			
Referent	Bo Vaaben (BV)		

### Dagsorden:

<b>Pkt. 1</b>	<b>Godkendelse dagsorden - SBA</b>	
Sagsfremstilling	Godkendelse af dagsorden.	
Beslutning	Godkendt uden kommentarer	
Åben/lukket	Åben	

<b>Pkt. 2</b>	<b>Godkendelse af mødereferat - SBA</b>	
Sagsfremstilling	Godkendelse af mødereferatet fra bestyrelsesmødet den 31.08.16	
Beslutning	Godkendt og underskrevet uden bemærkninger.	
Åben/lukket	Åben	



<b>Pkt. 3</b>		
Sagsfremstilling		
Beslutning		
Åben/lukket	Lukket	

<b>Pkt. 4</b>	<b>Parken 5 - BV</b>	
Sagsfremstilling	Status for dræningsprojektet Parken 5.	
Beslutning	Dræningsprojektet på Parken 5 afsluttes med eftersåning af fairway primo oktober måned.	
Åben/lukket	Åben	

<b>Pkt. 5</b>	<b>Vision og fokusområder - SBA</b>	
Sagsfremstilling	Afklaring omkring evt. justering af klubbens Visionsplaner og tilretning af fokusområder for 2017 – 2020.	
Beslutning	Bestyrelsen har gennemgået klubbens Visionplaner, Målsætninger for det enkelte områder – Banen, Foreningen, Sporten og Forretningen - og anført forslag til Fokusområder 2017 – 2020 som retningsvisende til de ansvarlige udvalgs videre arbejde med planerne. De ansvarlige udvalg præsenterer på næste bestyrelsesmøde udvalgenes konkrete forslag til Fokusområder 2017 – 2020 til drøftelse og endelig godkendelse i bestyrelsen.	
Bilag	Visioner og fokusområder (Bestyrelsens justerede oplæg til de enkelte udvalg)	
Åben/lukket	Åben	

<b>Pkt. 6</b>	<b>Nyt fra sekretariatet - BV</b>	
Sagsfremstilling	Nyt fra <i>Baneafdelingen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bestyrelsen bakker op om baneudvalgets beslutning omkring vinterbane og prioriteringerne i denne forbindelse, med en klar forventning om arbejdet med anlæg af vintergreens igangsættes rettidigt. Bestyrelsen henstiller at chefgreenkeeper Hans Peter Ingvorsen på hjemmesiden gentager baggrunden for beslutningen og tidsplanen for etableringen af vinterbanen.</li></ul> <i>Foreningsafdelingen</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- Turneringsudvalget fik gennemført et meget velbesøgt og velorganiseret klubmesterskab</li><li>- P.t har vi 150 TRYOUT medlemmer</li></ul>	



	<i>Sekretariatet</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- I oktober måned ændres åbningstiden i sekretariatet til hverdage fra kl. 8.00 – 15.00</li><li>- Datoen for næste generalforsamling er fastlagt til onsdag den 8. marts 2017</li><li>- BV besøger Furesø Golfklub mandag den 10. oktober for at orientere om VGC's erfaringer med tidsbestilling på 3 sløjfer</li></ul>
Åben/lukket	Åben/lukket

Mødet afsluttet ca. kl. 22.00

# Vision



Danmarks smukkeste golfbane



Revideret oktober 2016



## Visionen

Overordnet vision:

**Vi vil give gode golfoplevelser til medlemmer og gæster på Danmarks smukkeste golfbane**

Denne overordnede vision indebærer følgende del-visioner for bane, medlemmer/forening, sport og forretning:

- **Vi vil have Danmarks smukkeste golfbane, der kvalitetsmæssigt kan måle sig med landets bedste**
- **Vi vil være en rummelig klub, der er kendetegnet af socialt samvær om gode og unikke golfoplevelser**
- **Vi ønsker at Vejle Golf Clubs elite skal være repræsenteret på højt niveau i dansk golf, og ønsker i særlig grad at udvikle egne talenter**
- **Vi vil have en velfungerende organisation og en sund økonomi som fundament for vores ambitiøse udvikling af bane og klub**

Visionen skal være ”indenfor synsvidde – men udenfor rækkevidde”, hvor vi ved fælles hjælp og arbejde kan indfri vores forventninger til et positivt og givende klubliv i Vejle Golf Club. Nærværende vision viser altså en situation, hvor vi ikke er endnu, og som ikke ligger lige om hjørnet. Visionen er langsigtet, og der skal arbejdes målrettet over en længere periode for at indfri den.

Målet er at vi får størst muligt positivt udbytte af at være medlem af en velfungerende forening og spille golf på Danmarks smukkeste golfanlæg.

I det følgende uddybes del-visionerne med langsigtede målsætninger og konkrete fokusområder for 2017 - 2020.



# Banen

## Vision for banen

**Vi vil have Danmarks smukkeste golfbane, der kvalitetsmæssigt kan måle sig med landets bedste.**

## Målsætninger

Banen skal kontinuerligt udvikles – såvel golf-, oplevelses- som naturmæssigt

Det betyder, at

- Banen skal i højsæsonen kunne måle sig med Danmarks bedste
- Banen skal være udfordrende for alle golfspillere – og være spilbar på en måde, så alle får mulighed for succes
- Banen skal være tilgængelig for spil på minimum 18 huller hele året og på sigt alle 27 huller

## Fokusområder 2017 - 2020

- der skal udarbejdes og igangsættes en flerårig dræningsplan for klubbens samlede baneanlæg
- fokus på helhedsindtryk og detaljer skal sikre at banen fremstår smuk og indbydende
- samarbejdet med kommunens ansvarlige for skovområderne skal fastholdes og videreudvikles
- der skal vedvarende være fokus på aktiviteter og tiltag som kan tilgodese spillehastigheden

Vejle Golf Club råder over et særdeles alsidigt anlæg, der giver mulighed for at golfspillere på et ethvert niveau får gode, sjove og berigende oplevelser. Banen er meget varieret, og standarden er høj. Vi ønsker yderligere at udvikle anlægget og dets unikke kvaliteter, så vi med en høj grad af troværdighed kan kalde os ”Danmarks smukkeste”.

Banen skal indgå som et vigtigt aktiv i profileringen af Vejle Golf Club som ”Danmarks Smukkeste” og være attraktiv for spillere på alle niveauer.

Ansvarlig: Baneafdelingen



# Medlemmerne/foreningen

## Vision for foreningen

**Vi vil være en rummelig klub, der er kendetegnet af socialt samvær om gode og unikke golfoplevelser**

## Målsætninger

Det betyder, at

- Vi vil være det naturlige valg for nuværende og potentielle golfspillere i Vejle og omegn.
- Vi vil have et medlemstal omkring 1.800
- Vi vil fastholde og understøtte klubbens mange gode aktiviteter og traditioner
- Vi vil kontinuerligt udvikle og afprøve nye aktiviteter til medlemmer (matcher, turneringer og andre tiltag), der sikrer klubbens gode sociale liv og attraktive golftilbud

## Fokusområder 2017 - 2020

- Fortsat fokus på at tiltrække nye medlemmer
- Udvikle tilbud med henblik på at fastholde medlemmer og inddrage nyere golfere i klublivet
- Inddrage ”klubber i klubben” i udviklingen af klubbens sociale liv
- Udvikle og afprøve tiltag hvor naturen omkring klubben er i fokus

Vejle Golf Club eksisterer alene i kraft af og for sine medlemmer. Vejle Golf Club er en rummelig forening, der skal danne rammen om både gode golfoplevelser og givende socialt klubliv omkring spillet. Vejle Golf Clubs rummelighed betyder, at vi favner både den typiske voksne fritidsgolfer, børn og unge og eliten, der dyrker sporten til det højeste niveau.

Ansvarlig: Foreningsafdelingen



# Sporten

## Vision for sporten

**Vi ønsker at Vejle Golf Clubs elite skal være repræsenteret på højt niveau i dansk golf, og ønsker i særlig grad at udvikle egne talenter**

## Målsætninger

Det betyder, at

- vi vil i første række opnå målsætningen gennem udviklingen af egne talenter
- Vi vil have så højt en kvalitet i elitearbejdet at det kan tiltrække og fastholde talenter og elitespillere
- Vi vil prioritere og støtte klubbens elite
- Vi vil være særligt fokuserede på juniorelitearbejde og gerne i samarbejde med naboklubber
- Vi vil fortsat prioritere et bredt juniorarbejde
- Vi vil arbejde på at flere dyrker golf som konkurrencesport

## Fokusområder 2017 - 2020

- Tiltrække og fastholde egne juniormedlemmer ved at skabe glæde ved golfspillet og muligheder for at udvikle golfærdighederne
- Skabe et elite- og konkurrencemiljø for udvalgte spillere
- Fastholde tilbud om konkurrencegolf for bredere grupper af medlemsskaren (f.eks. Regionsgolfturneringen, klubmesterskaber mm)
- Udbygge rekrutteringen og udviklingsarbejdet for konkurrencegolfere med f.eks. holdsamlinger og træning
- Forhøjet prioritering af in- og ekstern formidling af afdelingens tiltag og resultater

Flertallet af Vejle Golf Clubs medlemmer dyrker ikke golf som egentlig konkurrencesport. Men Vejle Golf Club er også en klub for elite og for sportsligt ambitiøse. Klubben støtter Eliten og forventer omvendt at Eliten er et aktiv for klubbens liv. Vi ønsker ligeledes, at det sportslige konkurrence-element skal tilbydes til en større del af medlemsskaren.

Ansvarlig: Sportsafdelingen





# Forretningen/Organisationen

## Vision for forretningen og organisationen

**Vi vil have en velfungerende organisation og en sund økonomi som fundament for vores ambitiøse udvikling af bane og klub**

## Målsætninger

Det betyder, at

- Vi vil kontinuerligt udvikle og tilpasse vores organisation til udfordringerne
- Vi vil sikre forretningsmæssig ideudvikling, så vi har gode indtjeningsmuligheder gennem ajourførte attraktive tilbud til konkret definerede målgrupper
- Vi vil gennem et fortsat konkurrencedygtigt kontingent fastholde nuværende medlemstal – og sammensætning, og dermed sikre klubbens grundlæggende økonomiske fundament
- Vi vil være det oplagte valg for greenfeespillere, company-days og andre indtægtsgivende arrangementer
- Vi vil fortsat udvikle medlemsdialogen i Vejle Golf Club

## Fokusområder 2017 - 2020

- Fortsat udvikle klubbens synlighed på internettet/www.vgc.dk, Facebook og lignende medier med henblik på endnu bedre medlemsinformation og styrket markedsføring
- Udvikle indtægtsgrundlag for greenfee og arrangementer
- Fokus på optimal udnyttelse af klubhus og de nære omgivelser
- Udvikle og afprøve muligheder for yderligere synergi i samarbejdet med restaurant, træner og andre samarbejdspartnere
- Intensivere synliggørelsen af Vejle Golf Club i lokalsamfundet, erhvervslivet og overfor Golf-Danmark

Den fundamentale forudsætning for realisering af vision og målsætning er en velfungerende organisation med en stærk økonomi. Den større konkurrence på golfområdet og den aktuelle finanskriser gør denne udfordring endnu mere aktuel.

Ansvarlig: Sekretariatet